

# ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПРОГРАММА

## ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ

### «РУКОВОДИТЕЛЬ ШВЕЙНОГО ПРОИЗВОДСТВА»

## 1. Общие положения

Дополнительная профессиональная программа повышения квалификации «Руководитель швейного производства» разработана с учетом требований профессиональных стандартов в области организации и управления производством.

Программа направлена на формирование и совершенствование компетенций в области управления швейным производством, проектирования бизнес-процессов, планирования, экономики и системы качества.

## 2. Характеристика программы

- Вид программы: повышение квалификации
- Объем программы: 108 академических часов
- Форма обучения: заочная с применением дистанционных образовательных технологий
- Категория обучающихся: руководители, технологи, собственники швейных производств
- Требования к образованию: среднее профессиональное или высшее образование
- Итоговый документ: удостоверение о повышении квалификации

## 3. Цель программы

Совершенствование компетенций в области системного управления швейным производством, направленного на повышение эффективности, управляемости и финансовых результатов.

## 4. Планируемые результаты обучения

В результате освоения программы слушатель:

### Знает:

- принципы построения швейного бизнеса и производственной системы;
- структуру предприятия и организацию процессов;
- методы планирования и управления производством;
- основы экономики и формирования себестоимости;
- принципы организации системы качества.

### Умеет:

- выстраивать структуру и процессы швейного предприятия;
- разрабатывать производственное планирование;

- управлять персоналом и системой мотивации;
- анализировать экономические показатели;
- внедрять систему контроля качества.

**Владеет:**

- инструментами управления производственными процессами;
- методами расчета себестоимости и планирования;
- навыками построения системы управления производством.

## 5. УЧЕБНЫЙ ПЛАН

№	Наименование модуля	Всего, ч
1	Идеальный управленец швейного производства	12
2	Дорожная карта швейного бизнеса	12
3	Организационный фундамент: процессы и структура	16
4	Должностная инструкция: от роли до регламента	14
5	Финансовая модель швейного проекта	14
6	Планирование на швейном производстве	16
7	Отдел контроля качества	10
8	Форма и система оплаты труда	8
9	Корпоративный университет	4
10	Итоговая аттестация	2
<b>Итого</b>		<b>108</b>

## **6. СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ**

### **Модуль 1. Идеальный управленец швейного производства**

#### **Содержание модуля:**

- Разработка стратегии и постановка целей компании
- Управление изменениями в швейном бизнесе
- Системные сотрудники: требования к персоналу
- Идеальный собственник: роли и функции
- Управленец швейного бизнеса: функции и задачи
- Виды и структура швейного бизнеса
- Производственная система

#### **Результат:**

Слушатель понимает роль управленца, структуру бизнеса и основы системного управления производством.

### **Модуль 2. Дорожная карта швейного бизнеса**

#### **Содержание модуля:**

- Технологическая подготовка производства
- Дорожная карта швейного бизнеса
- Архитектура швейного производства: структура, роли и процессы

#### **Результат:**

Слушатель способен выстраивать последовательность запуска и развития швейного производства.

### **Модуль 3. Организационный фундамент: процессы и структура**

#### **Содержание модуля:**

- Как нанимать эффективных сотрудников
- Карта процесса швейного проекта
- Организационная структура предприятия
- Функциональная карта должности
- Источники информации для описания функций
- Регламенты для эффективности процессов

#### **Результат:**

Слушатель умеет выстраивать процессы и организационную структуру предприятия.

## **Модуль 4. Должностная инструкция: от роли до регламента**

### **Содержание модуля:**

- Разработка должностных инструкций
- Формирование зон ответственности
- Регламентация процессов управления

### **Результат:**

Слушатель способен разрабатывать должностные инструкции и регламентировать деятельность сотрудников.

## **Модуль 5. Финансовая модель швейного проекта**

### **Содержание модуля:**

- Факторы, влияющие на себестоимость изделий
- Смета затрат на производство
- Расчет производственной себестоимости
- Разработка финансовой модели
- Расчет чистой прибыли
- Анализ прибыльности производства

### **Результат:**

Слушатель умеет рассчитывать экономику проекта и принимать финансовые решения.

## **Модуль 6. Планирование на швейном производстве**

### **Содержание модуля:**

- Комплексный подход к управлению производством
- Взаимосвязь планов предприятия
- Расчет потребности и загрузки оборудования
- Разработка производственного планирования
- Оперативное планирование
- Отчетность и контроль выполнения планов
- Контроль выполнения задач собственником

### **Результат:**

Слушатель владеет инструментами планирования и контроля производства.

## **Модуль 7. Отдел контроля качества**

### **Содержание модуля:**

- Качество как система
- Организация отдела контроля качества
- Функции и задачи ОКК

**Результат:**

Слушатель понимает принципы построения системы контроля качества.

## Модуль 8. Форма и система оплаты труда

**Содержание модуля:**

- Виды систем оплаты труда
- Система мотивации сотрудников

**Результат:**

Слушатель способен выстраивать систему оплаты труда и мотивации.

## Модуль 9. Корпоративный университет

**Содержание модуля:**

- Задачи внутреннего обучения
- Корпоративный университет: адаптация и развитие сотрудников

**Результат:**

Слушатель понимает принципы обучения и развития персонала на предприятии.

## 10. Итоговая аттестация

Форма: защита итогового проекта.

**Содержание:**

Разработка системы управления швейным производством, включающей:

- структуру предприятия;
- процессы;
- финансовую модель;
- систему планирования;
- систему качества.

**Сведения для карточки программы в ФИС ФРДО**

**Наименование программы:** Руководитель швейного производства

**Вид программы:** дополнительная профессиональная программа повышения квалификации

**Объем:** 108 часа

**Форма обучения:** заочная с применением ДОТ (онлайн)

**Категория обучающихся:** технологи, руководители производственных подразделений, собственники швейных предприятий

**Требования к образованию:** среднее профессиональное или высшее образование

**Основание для разработки:** профессиональные стандарты в сфере организации и управления производством

**Итоговая аттестация:** итоговая работа

**Документ:** удостоверение о повышении квалификации